

## **Programas de Estudios**

### **Magister en Ingeniería Industrial Mención Gestión de la Producción**

**9º Edición 2020/2021**

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
Y  
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
ESCUELA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

#### **MÓDULO TRONCAL**

#### **Índice CONTROL DE GESTIÓN**

Clave: **MI733**

Duración: 45 horas cátedras

Créditos: 4

Versión año actualización: 2017

Profesor: **Ignacio Javier Beláustegui Contreras, M. A., MBA.**

#### **OBJETIVO**

El objetivo principal del curso consiste en introducir al alumno en los tópicos fundamentales de control de gestión. Se espera que al finalizar el curso los alumnos conozcan y sean capaces de enfrentar los principales problemas que se presentan al utilizar los distintos mecanismos de control.

El módulo de control de gestión entrega los conocimientos, habilidades y destrezas para poder diseñar, dirigir y ejecutar los sistemas y procesos e control de gestión, vinculando las actividades y sus resultados con el rendimiento financiero, sus clientes y los procesos desde el punto de vista estratégico.

#### **CONTENIDO**

- 1) Control de Gestión y el proceso de gestión estratégica
  - La planificación y su relación con el control de gestión
  - Aspectos importantes en la formación de la estrategia y su impacto en la gestión
- 2) Sistemas de control y comportamiento organizacional
  - Control de Gestión en recursos humanos

- 3) Instrumentos para el control de gestión y el desempeño organizacional
  - Control Financiero, Operacional, Clientes
  - Tableros de control
- 4) Aspectos de implementación
  - Evaluación de estrategias.
  - Estrategia y asignación de recursos.
  - Estrategia y estructura organizacional.
  - Estrategia, cultura, valores y ética empresarial.
  - Estrategias en organizaciones sin fines de lucro.

## **EVALUACIÓN**

Métodos recomendados de evaluación

La Evaluación del curso será mediante la aplicación de casos prácticos

## **BIBLIOGRAFÍA**

- Los desafíos de la Gestión/Nicolás Majul Editorial Aguilar Ed 2016
- Como implantar un Sistema de control de Gestión en la práctica/Luis Muñiz Editorial Gestión 2000 Ed 2016
- Mapas Estratégicos/Robert Kaplan y David Norton Editorial HBS Press Ed. 2016
- The Execution Premium/Robert Kaplan y David Norton Editorial HBS Press Ed. 2015
- Control de Gestión Empresarial: Casos Aplicados/Juan Perez Carballo Editorial Esic Ed 2013
- Apuntes de Clases / Ignacio Belaustegui Contreras Ed 2017